



ASOCIACIÓN CIVIL GRUPO REDES
Unidad Asociada al CONICET

Memoria anual 2022

Centro REDES - Unidad Asociada al CONICET
Pueyrredón 538, 2º cuerpo, 2º piso 'C' (C1032ABs) Buenos Aires, Argentina
Tel. /Fax: (54 11) 4963 7878/8811 E-mail: centroredes@centroredes.org.ar



Centro REDES - Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior

INDICE

HISTORIA DE LA UNIDAD ASOCIADA	4
- Reseña histórica de la Unidad Asociada.	4
- Fecha de creación.	6
- Primeras autoridades.	7
- Motivos que impulsaron la creación.	7
- Objetivos	7
- Benefactores	8
- Redes actuales.	8
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	9
1. <u>DATOS</u>	9
1.1 Datos Básicos	9
1.2 Dependencia Institucional	9
1.3 Dependencia Administrativa	9
1.4 Infraestructura Edilicia	10
1.5 Equipamiento Específico	10
1.6 Organigrama	12
2. <u>ARTICULACION INSTITUCIONAL</u>	12
Convenios vigentes	
3. <u>ÁREA TEMÁTICA DE INVESTIGACIÓN</u>	16
3.1 Gran Área de Conocimiento.	16
3.2 Líneas de Investigación.	16

4.	<u>RECURSOS HUMANOS</u>	16
4.1	Cantidad total de RRHH	16
4.2	Listado del personal permanente Conicet	16
4.3	Listado del personal permanente No Conicet	17
4.4	Listado del personal no permanente de Investigadores o Docentes visitantes	17
5.	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Proyectos correspondientes al período informado	18
6.	PRODUCCIONES Y SERVICIOS CIENTÍFICOS-TECNOLÓGICOS	20
6.1	Cantidad de Publicaciones	20
6.2	Listado de producciones científico-tecnológicas	20
6.3	Vinculación Tecnológica y Social	23
6.3.1	Prestación de servicios profesionales	23
6.3.2	Patentes	23
6.3.3	Convenios de I+D	24
6.3.4	Licencias	24
7.	<u>COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA</u> Actividades de difusión y divulgación en el período informado	24
8.	<u>PREMIOS Y/O DISTINCIONES</u>	25
9.	<u>LOGROS A DESTACAR EN RELACIÓN AL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN</u>	25
9.1	Descripción de logros.	25
9.2	<u>ANÁLISIS FODA</u>	27
9.2.1	Internas de la Unidad Asociada (Fortalezas y Debilidades)	27
9.2.2	Externas de la Unidad Asociada (Oportunidades y Amenazas)	28
9.2.3	Acciones a realizar para potenciar Fortalezas, aprovechar Oportunidades, disminuir Debilidades y contrarrestar Amenazas.	29
	<i>ANEXO (Documentación complementaria)</i>	30

HISTORIA DE UNIDAD ASOCIADA

Historia

El núcleo de investigadores que actualmente componen el Centro REDES lleva cerca de tres décadas de trabajo compartido. A principio de los noventa, la mayoría de ellos comenzó a desempeñar actividades de docencia e investigación en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ), universidad de reciente creación por ese entonces.

En el año 1994, las autoridades universitarias crearon el Centro de Estudios e Investigaciones (CEI), cuya dirección fue encomendada al Profesor Mario Albornoz. El CEI reforzó la capacidad de desempeño del grupo básico y permitió, además, reunir y sistematizar sus esfuerzos en la promoción de los estudios sobre la ciencia, la tecnología, la innovación y sus vínculos con la sociedad de los países de América Latina. Dicho en otros términos, hizo posible la temprana consolidación de una estructura institucional de investigación y desarrollo relevante y con proyección internacional.

La trayectoria y las actividades llevadas adelante por muchos de quienes hoy constituyen el “Grupo REDES” transformaron rápidamente al CEI en un centro de referencia nacional e internacional. Algunas actividades y eventos marcan la pauta de ello: en 1994 se editó el primer número de la revista REDES, la cual, con el transcurso del tiempo, publicó las contribuciones más destacadas de los estudios sociales de la ciencia y la tecnología en América Latina, convirtiéndose en un sello distintivo de prestigio y reconocimiento académico. Bajo la coordinación editorial del “Grupo REDES”, durante casi 8 años de edición sin interrupciones, se publicaron un total de 17 números y una edición especial bilingüe.

En abril de 1995 se puso en marcha la Red Iberoamericana / Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT), con apoyo del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED) del gobierno español y, posteriormente, la Organización de Estados Americanos (OEA). El objeto de la Red consiste en la promoción del desarrollo de instrumentos de medición y análisis de las actividades científicas y tecnológicas, así como en el fomento de la cooperación internacional sobre tales actividades. Desde ese momento se le encargó la Coordinación de la Red a Mario Albornoz. La actuación de la RICYT es sumamente importante para revertir el vacío de información estadística de ciencia y tecnología de los países de la región.

Asociada a la actividad de la RICYT, también en 1995 se propuso la creación de una Cátedra UNESCO de indicadores de ciencia y tecnología, a fin de promover un sistema integrado de investigación, formación e información en el campo de la medición de los indicadores de ciencia y tecnología y su vinculación con las políticas para el sector.

Asimismo, en 1995 se organizaron, con una convocatoria verdaderamente destacable, las Primeras Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología. Hubo allí más de 120 ponencias y 300 participantes de prácticamente todos los países de América Latina y el Caribe. Este encuentro significó un importante estímulo que cohesionó la difusión y el intercambio en la producción de investigaciones sobre estudios sociales de la ciencia y la tecnología a nivel regional. Los aportes de las Jornadas se compilaron, finalmente, en el libro *Ciencia y Sociedad en América Latina*, editado por la UNQ.

A mediados del año 1996, los investigadores del “Grupo REDES”, junto con las autoridades de la UNQ, pusieron en marcha el dictado de la Maestría en Ciencia, Tecnología y Sociedad, un ciclo de postgrado flexible de dos años de duración, con orientaciones hacia política y planificación, gestión y

sociología y filosofía de la ciencia y la tecnología. Esta Maestría formó parte del Programa Alfa (Programa de cooperación entre Instituciones de Educación Superior de la Unión Europea y América Latina) conjuntamente con programas análogos de postgrado de las universidades de Salamanca, Edimburgo y Autónoma de México, entre otras.

Esta tendencia creciente en la realización de proyectos de investigación y desarrollo, actividades de vinculación internacional y académicas de grado y postgrado, fue posible gracias a que el grupo de investigadores original compartía ciertos ideales básicos que, en líneas generales, expresaban la necesidad de impulsar acciones tendientes a conciliar la ciencia y la tecnología con las políticas y prácticas económicas y culturales de los países de América Latina. Estas ideas se plasmaron aún en mayor medida cuando en 1996 el grupo decidió la creación de la Asociación Civil “Grupo Redes”, una entidad sin fines de lucro constituida por los miembros del grupo fundacional más otros especialistas, docentes e investigadores argentinos, latinoamericanos y europeos. Dicho paso, finalmente, solidificó las creencias y convicciones de los miembros respecto de las tareas que se venían desarrollando.

El “Grupo REDES” se planteó promover el desarrollo de investigaciones empíricas, teóricas y aplicadas en el ámbito de las humanidades y las ciencias sociales y políticas; contribuir a la formación de recursos humanos mediante el dictado de cursos de especialización, postgrado, actualización, capacitación y extensión; estimular el interés por la producción y difusión de conocimientos a través de seminarios, congresos, simposios y reuniones públicas; y formular opiniones sobre cuestiones de relevancia social y política de procesos, decisiones, fenómenos o propuestas que competen a la producción y administración de la ciencia y la tecnología.

Atendiendo al crecimiento sostenido, a la diversificación de las actividades y a la proyección nacional e internacional del “Grupo REDES”, a fines del año 1996 la UNQ estableció su primera unidad académica en la ciudad de Buenos Aires, con la apertura del Instituto de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (IEC). Desde su fundación, y hasta el año 2002, la UNQ compartió la gestión del IEC con la Asociación Civil.

El IEC consolidó viejas líneas de trabajo y amplió el registro de actividades a temas y problemas nuevos de indudable importancia para la reflexión sobre la ciencia, la tecnología y la sociedad en los países de América Latina. Una de las singularidades del Instituto fue la incorporación sistemática de jóvenes estudiantes a sus actividades, y la posibilidad de que éstos comenzaran una trayectoria profesional orientada a la investigación científica formando parte de proyectos, dándoles acceso a la formación de postgrado tanto en el país como en el exterior.

Cuando a principios de 2002 los investigadores de la Asociación Civil se desvincularon de la UNQ, el IEC se había transformado en un centro de consulta y referencia en el país y en el exterior en materia de investigación, docencia, prestación de servicios y asistencia técnica y capacitación.

Este fue el punto de partida del Centro REDES, dependiente de la Asociación Civil, creado a principios del año 2002.

Evolución del Centro REDES

El Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior - REDES es una institución científica y académica que comenzó a funcionar a principios del año 2002 sobre la base de la Asociación Civil Grupo REDES, un equipo de investigación y desarrollo muy consolidado por ese entonces y con amplia trayectoria nacional e internacional en temas de ciencia, tecnología, innovación y educación superior.

Con el tiempo, el Centro REDES ha ido ampliando y consolidando sus líneas de investigación y sus contactos con instituciones nacionales y extranjeras; prestando asistencia técnica a diversas instituciones y organismos del ámbito local e internacional; dictando clases de posgrado en asociación con otras instituciones locales; publicando libros, manuales y una revista académica

iberoamericana; organizando talleres, seminarios y cursos de capacitación a distancia; y recibiendo la visita de investigadores del exterior, así como de diversos funcionarios de organismos del país y el extranjero.

Como parte de este proceso de evolución, el Centro se ha constituido en una institución de activa participación en redes académicas y de intercambio científico de variado alcance internacional, entre las que se destacan las Redes promovidas por el CYTED. Entre tales redes se mencionan: la protagónica participación del Centro en el fortalecimiento de la Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT); la participación en la Red Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Género (2015-2018), la red de investigadores en Ciencia, Tecnología y Desarrollo social (2008-2012)

Como prueba de reconocimiento a su desempeño inicial apenas un año después de su creación, en abril de 2003, y a partir de una destacada evaluación la estructura académica de esta entidad, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) reconoció al Centro como Unidad Asociada.

Con una perspectiva de alcance internacional, hacia fines del año 2012 el Centro REDES comenzó el diseño de su programa de capacitación a distancia, logrando su total implementación y consolidación a partir del año 2013 con la incorporación de variadas currículas académicas entre las que se destacaron nuevas propuestas de formación virtual que reflejan los distintos temas de investigación que lleva adelante el Centro, sustentando así las distintas áreas que promueven los cursos actuales. A inicios del año 2014 se reinstala la plataforma tecnológica especializada para esta actividad en nuevos servidores informáticos radicados en la ciudad de Quebec. A partir de ese momento se completa la agenda académica anual del Centro REDES con el dictado de cursos virtuales de verano para un gran número alumnos que requerían este calendario. Finalmente, y en función del sostenido crecimiento de la matrícula durante los últimos años, en el 2018 se amplían y fortalecen los recursos dedicados a este Programa de capacitación a distancia, migrando todas sus prestaciones a un nuevo entorno tecnológico soportado por una prestadora de servicios de primera línea en los Estados Unidos.

Actualmente el núcleo de los recursos humanos del Centro REDES está integrado por más de una decena de investigadores, además de un número variable de colaboradores en función de los proyectos en desarrollo. A su vez, el Centro cuenta con una biblioteca de referencia en temas de ciencia, tecnología y sociedad, cuyos libros y revistas que supera los 1500 ejemplares se encuentran a disposición de los investigadores y estudiantes de la institución.

Fecha de creación

Oficialmente la creación de la Asociación Civil Grupo REDES data del año 1996, cuando el núcleo de investigadores participantes decidió instituir la como una entidad sin fines de lucro que tiene como propósito incorporar la ciencia y la tecnología a la agenda pública de Argentina, como base para cualquier estrategia de desarrollo.

En el marco de la estructura de esta Asociación Civil se crea en el año 2002 el Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior – REDES. Al año siguiente, en abril de 2003, y a raíz de una favorable evaluación académica, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) reconoció al Centro REDES como Unidad Asociada.

Primeras autoridades

Presidente de la Asociación Civil y Director del Centro REDES: Mario Albornoz

Secretaria: María Elina Estébanez

Tesorero: Guillermo César Anlló

Vocales titulares: Leonardo Silvio Vaccarezza y Pablo Rafael Kreimer

Vocales suplentes: Daniel Hugo Suárez y Ernesto Fernández Polcuch

Órgano de Fiscalización

Revisor de cuentas titular: Eduardo Emilio Glavich

Revisor de cuentas suplente: Diego Lawler

Motivos que impulsaron la creación

A fines del año 1996, la Universidad Nacional de Quilmes creó el Instituto de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (IEC), como resultado del crecimiento sostenido, la diversificación de las actividades y la proyección nacional e internacional del grupo. La gestión del IEC fue compartida con la Asociación Civil Grupo REDES. Cuando a principios de 2002 el grueso de los investigadores del IEC se desvinculó de la UNQ, la Asociación Civil creó el Centro REDES.

La labor del Centro ha estado orientada desde entonces por el interés de contribuir a la producción de una reflexión pluralista sobre el rol de la ciencia, la tecnología y la innovación en el desarrollo integral de los países latinoamericanos, sobre la base la conducción de estudios, propuestas de políticas y provisión de servicios que atiendan la especificidad y complejidad de las problemáticas y potencialidades de la región y den respuestas a la necesidad de inserción de estos países en el mundo contemporáneo. La vocación universalista se combinó así con el interés por contribuir al mejoramiento de las realidades latinoamericanas a fin fortalecer un camino sustentable para la construcción de sociedades más equitativas.

Objetivos

Promover el desarrollo de investigaciones empíricas, teóricas y aplicadas en el ámbito de las humanidades y las ciencias sociales y políticas.

Contribuir a la formación de recursos humanos mediante el dictado de cursos de especialización, posgrado, actualización, capacitación y extensión.

Estimular el interés por la producción y difusión de conocimiento científico y tecnológico a través de la organización de seminarios, congresos, simposios, conferencias, reuniones y debates públicos en los que participen personalidades nacionales y/o extranjeras

Publicar boletines de información, revistas, libros, documentos de trabajo y artículos de carácter académico.

Desarrollar actividades de cooperación con instituciones, empresas, entidades públicas o privadas y organismos nacionales, regionales o internacionales que actúen en el campo de la ciencia, la tecnología y la innovación a través de convenios específicos.

Promover entre sus miembros la realización de investigaciones, consultorías, gestión, ejecución y dirección de proyectos científicos y tecnológicos.

Impulsar la incorporación de jóvenes estudiantes y graduados a las tareas de investigación científica y tecnológica otorgando y administrando becas y pasantías.

Benefactores.

En calidad de benefactores, los principales aportes para el sostenimiento del Centro son: 1) el subsidio institucional otorgado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva y, 2) sus asociados y el propio personal que se describe en los distintos rubros y escalafones. El esfuerzo y la contribución particular de sus integrantes, dan cuenta de un profundo compromiso que también se cristaliza en la calidad de las líneas de trabajo que se llevan adelante. No hubo otros aportes de benefactores en el período que se informa.

Redes Actuales.

En el marco de la Red de Políticas en Ciencia, Tecnología y Sociedad (REPOCITES), suscripta el 27 de agosto de 2020 entre la Asociación Civil Grupo REDES, la Universidad Abierta Interamericana (UAI) y la Universidad Católica de Salta, se firmó en 2022 el "Protocolo específico para doctorado en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo. Esta oferta académica de grado doctoral está siendo desarrollada por las tres instituciones mencionadas. Con este objeto, las entidades que conforman la REPOCITES establecen un vínculo académico de carácter permanente el cual tendrá el alcance previsto en el punto 3.3.2 y concordantes de la Resolución 160/11 del Ministerio de Educación. La estructura y el plan de estudios del doctorado fue presentado para su evaluación, en el año 2022, ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

Desde el año 2021 el Centro REDES es sede del Capítulo Regional de América Latina y el Caribe de INGSA (INGSA LAC), representado por el doctor Carlos Abeledo -ex presidente del CONICET-, con el objetivo de alentar el desarrollo de mecanismos de políticas informadas en la región. La Red Internacional de Asesoramiento Científico Gubernamental (INGSA) brinda una plataforma colaborativa para que funcionarios públicos, legisladores, profesionales, academias nacionales, sociedades científicas e investigadores compartan experiencias, construyan capacidades y desarrollen enfoques teóricos y prácticos sobre el uso de la evidencia científica en la formulación de políticas en todos los niveles del gobierno.

Además de estas redes de colaboración se mantiene, por una parte, la relación fundacional entre el Grupo Redes y la RICYT (Red de Indicadores Iberoamericanos e Interamericanos de Ciencia y Tecnología), consolidando actualmente el estrecho vínculo de intercambio y colaboración con la Red de Unidades de Vinculación de las Universidades Nacionales (REDVITEC). Por otra parte, se continúan fortaleciendo los vínculos y la articulación de actividades conjuntas con la Organización de los Estados Iberoamericanos (OEI), especialmente en dos actividades que se continuaron desarrollando plenamente durante el período informado: la publicación de la revista CTS -de carácter internacional- y la generación y mantenimiento de un foro iberoamericano de indicadores de vinculación.

El Centro REDES desarrolla en forma permanente un Programa de Capacitación a Distancia que contribuye a la formación de recursos humanos. En el año que se informa se dictaron cursos a cargo de investigadores activos y jubilados del CONICET. Uno de estos casos es el de los programas de estudio en información georeferencial que incluye un conjunto de cursos coordinados por el investigador principal Gustavo González Bonorino, exdirector del Centro Austral de Investigaciones Científicas, instituto pluridisciplinario del CONICET en Ushuaia. Durante el mismo año se otorgaron

numerosas becas y descuentos al personal del CONICET, de todos sus escalafones y con un alcance que llega a toda la red institucional en el país.

También se destaca la relación con el CIS (Centro de Investigaciones Sociales) como instituto del CONICET, cuya contraparte es el Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES), con quienes se dicta en forma conjunta la Maestría en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (MGCTI) que es un emprendimiento conjunto entre el Centro REDES, el Instituto de Industria de la Universidad Nacional de General Sarmiento y el IDES.

Finalmente, también se participa en la Red Cyted LABORATORIO DE POLÍTICAS CTI: MODELOS TRANSFERIBLES A ESCALA LOCAL - PCyT-Lab.

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. DATOS

1.1 Datos Básicos

Centro REDES

Asociación Civil "Grupo REDES",

Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior (REDES).

Sigla: REDES

Director actual: Dr. Rodolfo M. Barrere

Gran Área de Ciencias Sociales y Humanidades

Avda. Pueyrredón 538, 2° piso "C" – 2° Cuerpo (C1032ABS)

Ciudad Autónoma de Buenos Aires – República Argentina.

Tel-fax: (54-11) 4963-7878/8811/8766

www.centroredes.org.ar / www.centroredes.net

centroredes@centroredes.org.ar / centroredes@centroredes.net

1.2 Dependencia Institucional

Unidad Asociada al CONICET

1.3 Dependencia Administrativa

Asociación Civil sin fines de lucro

ASOCIACIÓN CIVIL GRUPO REDES (Centro REDES)

CUIT: 30-69345344-1

1.4 Infraestructura Edilicia

La Asociación Civil Grupo REDES cuenta con una sede institucional con una superficie cercana a los 100 metros cuadrados, en la que se distribuyen distintas oficinas de considerable espacio para el desarrollo de diferentes actividades. Posee una amplia oficina de recepción y administración, sala de reuniones y de lectura donde también se dictan seminarios de posgrado para la Maestría en Gestión de la Ciencia y la Tecnología (UNGS-REDES), sala de trabajo para los equipos de investigación y otros ámbitos entre los que se encuentra la oficina de coordinación general de la Asociación Civil.

1.5 Equipamiento Específico

El equipamiento específico dedicado a las actividades de ICT se divide principalmente entre,

- 1) el mobiliario general,
- 2) los dispositivos técnicos e informáticos, más las instalaciones de apoyo, y
- 3) los servicios externos.

Mobiliario general:

Tipo	Cantidad
Bibliotecas	8 cuerpos completos con bibliografía de referencia
Escritorios	20 puestos de trabajo para integrantes estables y otros para uso de los miembros de equipos y externos cuando no están realizando tareas de campo (se incluye sala de reuniones con 10 espacios de trabajo).
Sillas / sillones de escritorios	20
Estanterías y otros muebles de uso general.	Se incluyen estantes en cada puesto de trabajo para el material de uso cotidiano de los integrantes de los equipos de investigación, pizarrón para charlas y dictado de seminarios, todo tipo de insumos y recursos de librería complementarios, etc.

Dispositivos e instalaciones de apoyo a la tarea de ICT:

Tipo	Cantidad
PC de escritorio	8 computadoras fijas de escritorio
Notebooks	2 notebook disponibles para los integrantes de los equipos de ICT
Impresoras/fotocopiadora	4 equipos para imprimir, escanear y fotocopiar material de investigación, conectados en red para su mejor administración y uso.

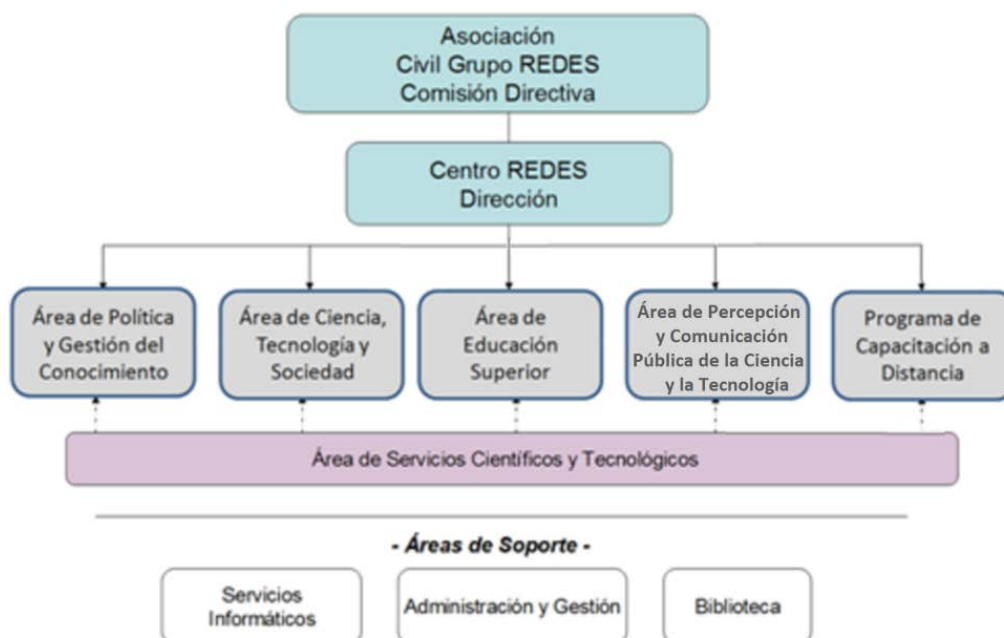
Servidor de almacenamiento local en red (NAS) con dos discos espejo en Raid 1	1 conectado a través de una red TCP/IP, más otro disco externo extra también compartido para resguardo de información dentro de la sede
Switch de 24 puertos de 10/100 Mbps.	1 para la conexión alámbrica de equipos.
Routers Wifi	2 que dan cobertura de internet inalámbrica en toda la superficie de la sede institucional. Se suman al modem inalámbrico provisto por la empresa que brinda el servicio de internet.
Monitores planos	2 disponibles para el uso con notebooks personales de los investigadores para una mayor comodidad y mejor visualización
Proyector	1 cañón para la proyección de presentaciones y para realizar capacitaciones.
Cableado de red UTP	1 cableado completo en todas las instalaciones con 12 bocas disponibles para los puestos de trabajo fijo y para conectar dispositivos móviles de quienes asistan a la Asociación
Conmutador telefónico	1 con capacidad para 5 líneas telefónicas y 20 internos.
Telefonía fija (internos)	16 bocas instaladas
Aires Acondicionados	6 equipos instalados
Dispositivos eléctricos y de iluminación.	Cantidad adecuada en función de la seguridad y del cuidado de la salud de todos los que asisten y trabajan en la Asociación.

Servicios externos:

Tipo	Cantidad
Servicio de conexión a internet	1 conexión disponible por Wifi y por red de cable UTP-
Servicio de hosting local	1 disponible para administración de cuentas de correo electrónico del dominio centroredes.org.ar (empresa El Server/Latin Cloud - Argentina).
Servicio de hosting internacional	1 disponible para la administración de cuentas de correo electrónico del dominio centroredes.net (empresa Funio - Canadá).
Servidor dedicado para aplicaciones.	1 dedicado para la instalación y uso de la plataforma de capacitación a distancia de la Asociación, para la web institucional y para la realización de backups a modo de resguardo externo de la sede (empresa Amazon – EEUU).
Servicio de telefonía fija	3 líneas directas para ser administrada por el conmutador central, con posibilidad de hasta 20 internos.
Servicio de provisión de agua potable.	1 dispenser con filtros conectado a la red que provee agua fría y caliente

Este detalle da cuenta de la dimensión y el alcance de los recursos y de los servicios que la Asociación pone en forma permanente a disposición de todos aquellos que llevan adelante actividades de ICT. En gran medida estos recursos forman parte de los bienes de capital y de uso que se incorporan al patrimonio institucional, cuyo detalle contable se encuentra reflejado en los balances anuales que forman parte de la documentación institucional. Estos bienes y servicios han ido creciendo y se han fortalecido a través de los años, siendo una prioridad para el Grupo REDES el correcto mantenimiento y actualización de todos sus recursos patrimoniales con el objeto de brindar siempre un apoyo de calidad a todos sus recursos humanos dedicados a la investigación en ciencia y tecnología.

1.6 Organigrama



2. ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL - Convenios vigentes

Tipo de convenio	Nombre completo de la contraparte	Ubicación de la Sede Central	Objetivo	Fecha del convenio	Última renovación
Convenio Marco y Acta de renovación nro. 19	OEI - Organización de estados iberoamericanos, para la Educación, la Ciencia y la	Paraguay 1510, C1061 ABD, Ciudad de Buenos Aires	Manual / Foro de Indicadores. Aunar esfuerzos con el propósito de apoyar y fortalecer el desarrollo del Manual / Foro de	22/1/2014	06/04/2022

	Cultura" (Oficina regional Buenos Aires)		Indicadores de Vinculación y de un foro con el Entorno de las Universidades Iberoamericanas.		
Convenio Marco y Actas de renovación nro. 18	OEI - Organización de estados iberoamericanos, para la Educación, la Ciencia y la Cultura" (Oficina regional Buenos Aires)	Paraguay 1510, C1061 ABD, Ciudad de Buenos Aires	Revista CTS. El objeto de este convenio es fortalecer la Revista CTS como instrumento para ampliar de debate sobre ciencia, tecnología y sociedad en el ámbito iberoamericano. Asimismo, realizará la edición en papel de la revista y desarrollará instrumentos interactivos que faciliten la participación de los lectores.	17/08/2010	06/04/2022
Acuerdo de colaboración - Acta complementaria N° 3 Mincyt N° 061/2016	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Argentina. y (AAPC) Asociación Argentina para el Progreso de las Ciencias.	Godoy Cruz 2320. Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Avenida Alvear 1711, 4° piso, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	"Revista Digital Mincyt" (Science Reviews - from the end of the world) Objeto: El objeto del acuerdo de colaboración es llevar adelante la creación, edición y publicación de la revista digital "Science Reviews - from the end of the world". con el fin de Registrar y dar visibilidad a investigaciones de alto impacto de científicos, principalmente argentinos y de la región, de las	01/06/2018	Continúa la ejecución del mismo convenio.

			<p>distintas disciplinas. Para ello el Centro REDES y la AAPC se comprometen a conformar un Consejo Editorial con miembros de reconocido prestigio en la comunidad científica. Asimismo, ambas asociaciones garantizarán un alto nivel de calidad en los contenidos de los trabajos que se publicarán de las distintas disciplinas que incluirá la revista.</p>		
	<p>INGSA - Regional Programmer Officer Contract for Latin America. The International Science Council ('ISC') an international non-governmental organization</p>	<p>ISC, 5 Rue Auguste Vacquerie, 75116 Paris, France,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizar la financiación proporcionada por el ISC para emplear a un Oficial de Programa Regional (RPO) para llevar a cabo la función especificada por el INGSA • Proporcionar un espacio dedicado al trabajo, el apoyo administrativo y el compromiso para gestionar todas las demás responsabilidades del empleador requeridas bajo todas las leyes pertinentes aplicables en Argentina • Asegurar la gestión financiera y la auditoría de los fondos 	<p>Enero 2021</p>	<p>Renovado para 2022</p>

			<p>proporcionados por INGSA y proporcionar informes financieros a petición de ISC, para ayudar a cumplir con las obligaciones contractuales de INGSA e ISC con su financiador</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunicarse eficazmente con INGSA sobre cualquier cuestión derivada del contrato con la RPO y consultar con INGSA sobre cualquier cambio requerido en este acuerdo. Centro Redes no debe rescindir el contrato de la RPO antes de la finalización del contrato sin consultar expresamente con la secretaria de INGSA 		
Convenio Marco de colaboración.	ATLAS.ti – Qualitative Data Analysis	120 SW 4th street, Corvallis, OR 97330, Estados Unidos	<p>Implementar acciones tendientes a desarrollar, en forma conjunta, proyectos de carácter académico, científico y cultural de interés común para ambas instituciones. Promover y capacitar en el uso de herramientas de análisis cualitativo.</p>	06/10/2018	Vigente hasta 2022 inclusive

3. ÁREA TEMÁTICA DE INVESTIGACIÓN.

3.1 Gran Área de Conocimiento: Ciencias Sociales y Humanidades

3.2 Líneas de investigación principal:

- Políticas Científicas
- Política y gestión del conocimiento
- Información para gestión de la ciencia (indicadores)
- Ciencia, tecnología y sociedad.
- Percepción pública de la ciencia.
- Género, ciencia y tecnología.
- Educación superior.

Línea de investigación secundaria

En particular las relacionadas a la producción y gestión del conocimiento.
:: Promoción general del conocimiento

4. RECURSOS HUMANOS

4.1 Cantidad Total de RRHH: 23

Tipo	Cantidad
Personal permanente Conicet	4
Personal permanente No Conicet	1
Personal No Permanente	18

4.2 Listado del personal permanente Conicet

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
María Elina	Estébanez	23146051944	CARRERA DE APOYO	PROFESIONAL PRINCIPAL	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Yamila	Kababe	27236747706	CARRERA DE APOYO	PROFESIONAL PRINCIPAL	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Jorge Luis	Atrio	23180658769	GENERAL CONTRATADOS ART9	Art. 9: A	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Augusto Flavio	Canessa	20272818615	GENERAL CONTRATADOS ART9	Art. 9: C	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630

4.3 Listado del personal permanente No Conicet

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
María Laura	Yambrucic	30693453441	Administrativo	Administrativo 1ra	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630

4.4 Listado del personal no permanente de Investigadores o Docentes visitantes

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
Mario	Albornoz	20-06255195-0	Investigador	Principal (Jubilado)	Sin director
Rodolfo	Barrere	20-25578630-0	Investigador	OEI	Sin director
Carina	Cortassa	27-22054644-1	Investigadora	UNER	Sin director
Cuesta González	Andrés	20-24551228-8	Investigador	UADE	Sin director
Lucas	Luchilo	20-13645157-0	Investigador	UNICABA	Sin director
Carmelo	Polino	20-23133375-5	Investigador	Univ. de Oviedo	Sin director
Ester	Schiavo	27-10162240-7	Investigadora	UBA	Sin director
Gabriela	Neffa	20-23942097-5	Investigadora	UBA	Sin director
Juan Carlos	Travella	20-34964231-0	Becario	CONICET	Ester Schiavo DNI 10162240
Manuel	Crespo	20-29591022-5	Técnico	OEI	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Juan Carlos	Carullo	20-06262830-9	exCPA	CONICET (Jubilado)	Sin director
Lautaro	Matas	20-27089262-1	Investigador	REDES	Sin director
Natalia	Bas	23-22653366-4	Investigadora	Univ. Nottingham	Sin director
Fernando	Esteban	España	Investigador	Univ. Valencia	Sin director
Jorgelina	Sannazzaro	27-27882147-7	Investigadora	UNR	Sin director
Magalí	Turkenich	27-24899831-3	Universidad	UNLP	Sin director
Laura	Osorio	27-95068571-4	Apoyo	OEI	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Myriam	García	71645209W (España)	Investigadora	Univ. de Oviedo	Sin director

5. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Proyectos de Investigación vigentes en 2022

Tipo de convocatoria	Institución/es que financia/n	Título del proyecto	Director/a	Fecha de inicio	Fecha de finalización
Consortio de instituciones.	DIB, organización danesa para el desarrollo.	Synergies across the continents - strengthening CSOs in climate action and reducing poverty with local, sustainable solutions.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2022	2023
Convocatoria Pública	MINCYT - BID	Quinta encuesta nacional de percepción pública de la ciencia y la tecnología.	Carmelo Polino DNI 23133375	Junio 2021	Enero 2022
Consortio de instituciones (cofinanciación de los participantes)	. Univ. del Valle de Colombia, Univ. UNIREMHOS de República Dominicana; Centro REDES, Univ de Buenos Aires – Fac. de Ciencias Sociales, Univ. Nacional del Nordeste, Univ. Nacional Patagonia Austral e Instituto Nacional de Epidemiología – ANLIS en Argentina; Univ. de Nottingham Reino Unido	Flujos de conocimiento científico en contexto de pandemias. La producción, transferencia y uso de evidencias en la práctica sanitaria CoVID19 en Argentina	Rodolfo Barrere DNI 25578630 Natalia Bas DNI 22653366	2020	2023
Adjudicación directa	MINCYT	Creación y edición de la revista digital de reseñas científicas Science Reviews from the end of the world. Publicación periódica iniciada en 2019 en cooperación con la Asociación Argentina para el Progreso de la Ciencia	Miguel Angel Blesa DNI 05195792	2019	Previsto el fin del financiamiento para 2023.

PICT 2016 - 3719	MINCYT - FONCYT	Articulación territorial de la ciencia y la tecnología para la innovación productiva e inclusiva. El caso de los centros promovidos por la red institucional del CONICET.	Ester Schiavo DNI 10162240	2016	Finalizó a inicio del 2022
Actas complementarias del Convenio Marco de colaboración conjunta.	OEI	Elaboración de un Manual / Foro de Indicadores de Vinculación de las Universidades con el entorno Socioeconómico.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2015	2022 y seguirá vigente en 2023
Actas complementarias del Convenio Marco de colaboración conjunta.	OEI	Edición de la Revista CTS – Ciencia Tecnología y Sociedad.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2010	2022 y seguirá vigente en 2023
Financiamiento de Proyectos de la Universidad de Buenos Aires. UBACYT	UBA – Fac Cs Sociales	Ciencia, universidad y problemas de interés público: desarrollos y transformaciones en los procesos de producción, profesionalización, aplicación y uso del conocimiento en contextos de modernización	María Elina Estébanez DNI 14605194	2020	2023
Contrato c24/21 de prestación de servicios en el marco del convenio de colaboración conjunta.	OEI	Diagnóstico de las capacidades actuales para la producción de indicadores de I+D y de educación superior en América Latina, incluyendo un benchmarking con países europeos seleccionados y un estudio FODA en tres países latinoamericanos, incluyendo una presentación de resultados	Jorge Atrio DNI 18.065.876 Lucas Luchilo DNI 13.645.157 Andrés Cuesta González DNI 24.551.228	2021	2022
Convocatoria Pública	Gobierno de la Ciudad de Buenos	Servicio de capacitación según	María Elina Estébanez	2021	2023

OC 7192-15395-OC21	Aires	condiciones del pliego de licitación, sistema BAC. Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Adjudicación RS-202135505942+UDECI	DNI 14605194		
Convocatoria Pública	Universidad de Buenos Aires	Proyecto UBACYT 2020- 2023 CIENCIA, TECNOLOGIA Y SOCIEDAD. Sociología de los producción, difusión, uso y apropiación de conocimientos en problemas de interés público de la Argentina contemporánea (UBA – Fac Cs Sociales) 20020190100169BA	María Elina Estébanez DNI 14605194	2020	2023

6. PRODUCCIONES Y SERVICIOS CIENTÍFICOS-TECNOLÓGICOS

6.1 Cantidad de Publicaciones

Tipo de publicación	Cantidad
Artículos publicados en revistas	7
Libros	2
Partes de libros	2
Trabajos en eventos CyT publicados	0
Tesis	0
Demás producciones CyT publicados	0
Informes técnicos	1

Nota: Se detallan en el anexo final otro tipo de producciones actividades realizadas por el Centro REDES tales como la integración en comités científicos, direcciones de tesis, evaluaciones, gestión etc.

6.2 Listado de Producción Científico-Tecnológica

Tipo de publicación	Título	Autor/es	ISSN/ISBN	País de edición	Idioma
Libro	Estudio FODA sobre capacidades en la producción de indicadores de ciencia, tecnología y educación superior en Iberoamérica.	Atrio, Jorge Luis Cuesta, Andrés Luchilo, Lucas	OEI- FORCYT	España	Español

Artículos publicados en revistas	Integración de la ciencia y la tecnología en el MERCOSUR. En Integración y Conocimiento, N° 11 Vol. 2. Núcleo de Estudios e Investigaciones en Educación Superior del MERCOSUR. 11(2), 7-23	Albornoz, Mario Barrere, Rodolfo	2347-0658	Argentina	Español
Artículos publicados en revistas	Las nuevas universidades y el desarrollo científico argentino. En “Universidad y cambio social”, de Taquini, Alberto et al. Universidad Nacional de Tres de Febrero.	Albornoz, Mario Barrere, Rodolfo	978-987-8359-47-2	Argentina	Español
Parte de libro	Investigar en la Universidad. Capítulo en 100 AÑOS DE REFORMA UNIVERSITARIA. Principales apelaciones a la universidad argentina; Tomo I. Compilado por Talento Cutrin, Francisco José Miguel. Colección CONEAU. Buenos Aires.	Albornoz, Mario	CONEAU ed.	Argentina	Español
Artículos publicados en revistas	COVID-19: desigualdad informativa y democracia, <i>Arbor: Ciencia, pensamiento y cultura</i> , 198(806): a674.	Polino, Carmelo	0210-1963 DOI: https://doi.org/10.3989/arbor.2022.80604	España	Español
Artículos publicados en revistas	Public assessment of the Trump administration’s handling of the Covid pandemic: a case study in lifelong learning, <i>International Journal of Lifelong Education</i> , Volume 41, Issue 4-5.	Miller, J.D., Ackerman, M.S. Laspra, B., Polino, C., Huffaker, J.S.	1464-519X DOI: https://doi.org/10.1080/02601370.2022.2118381	España	Inglés
Artículos publicados en revistas	Public attitude toward Covid-19 vaccination: The influence of education, partisanship, biological literacy, and coronavirus understanding, <i>FASEB Journal. The Journal of Federation of American Societies for Experimental Biology</i> , Volume36, Issue7.	Miller, J.D., Ackerman, M.S. Laspra, B., Polino, C., Huffaker, J.S.	1530-6860	España	Inglés

Artículos publicados en revistas	The Public Acquisition of Space Science Information in the 21st Century, <i>Space Policy</i> , Volume 61, August.	Miller, J.D., Ackerman, M.S. Laspra, B., Polino, C., Huffaker, J.S.	1879-338X DOI: https://doi.org/10.1016/j.spacepol.2022.101475	España	Inglés
Parte de libro	Seculares, espirituales y religiosos en los estilos de pensar la ciencia. En: M. Cornejo Cañamares, U. Coto Suárez (Coords.), <i>Pensar la ciencia. Una mirada desde diferentes prismas</i> . Madrid: CIEMAT.	Laspra, B., Polino, C.	NIPO: 832-22-010-9	España	Español
Libro	Percepción pública de la ciencia. Evolución de indicadores 2003-2021. MINCYT 2022.	C. Polino (Coord.)	Editado por el MINCYT	Argentina	Español
Informe técnico	Pensar la ciencia: una mirada desde diferentes prismas. Resumen ejecutivo. Madrid: CIEMAT	Muñoz van den Eynde, A., Cornejo Cañamares, M., Coto Suárez, U., Laspra, B., Polino, C., Rey Rocha, J. Muñoz Ruiz, E.	CIEMAT. HANDLE: http://documenta.ciemat.es/handle/123456789/1556	España	Español
Artículos publicados en revistas	Transición energética en iberoamérica. Oportunidades y desafíos a partir del litio y el hidrógeno verde; en “El Estado de la Ciencia. Principales indicadores de ciencia y tecnología Iberoamericanos / Interamericanos 2022”	Barrere, R., Santiago Muiño, E., Trama, L.	Editado por RICYT, Buenos Aires; 2022.	Argentina	Español
Artículos publicados en revistas	AN UNBALANCED EQUATION: INCREASING PARTICIPATION OF WOMEN IN STEM IN LAC". En AN UNBALANCED EQUATION: INCREASING PARTICIPATION OF WOMEN IN STEM IN LAC, Francia: UNESCO.	Alessandro Bello Maria Elina Estébanez	UNESCO	Francia	Español / Inglés

6.3 Vinculación Tecnológica y Social

- Coordinación del Foro Iberoamericano de Indicadores de Vinculación Universitaria y de Instituciones Públicas de I+D con el Entorno. Natalia Bas y María Elina Estébanez (OEI – OCTS – RICYT). https://foro-vinc.riicyt.org/?page_id=39

6.3.1 Prestación de servicios profesionales:

- Consultora para OIKO – CTNC -UNEP para el Proyecto: Investigación, Desarrollo y Despliegue de tecnologías para la reducción de emisiones de GEI en establecimientos productores de leche, mediante la circularidad de flujos y materiales y el uso de tecnologías climáticas- 2022. A cargo de María Elina Estébanez
- Consultoría: "Mejora continua y método Kaizen" - Seventeen SRL - 15 de febrero al 15 de septiembre de 2022. Se trabajó con el equipo directivo de esta empresa industrial del entramado productivo del conurbano norte de la Provincia de Buenos Aires y los mandos medios en la implantación del método Kaizen, lean manufacturing y modelos de mejora continua tanto en procesos productivos como administrativos. A cargo de Andrés Cuesta González.
- Consultoría: "Planificación Estratégica y liderazgo de equipos" - Emprendimientos de la ciudad de Daireaux - 2 de enero al 31 de diciembre de 2022. Se trabajó en la formación y desarrollo de capacidades directivas y de planificación estratégica de emprendimientos unipersonales o pequeñas empresas comerciales (de hasta 5 empleados) de la ciudad de Daireaux, sita en el centro de la Pcia. de Buenos Aires. A cargo de Andrés Cuesta González.
- Consultoría: "Mentoría de emprendedores" - Incubando Salud - Fundación Barceló - 1 de agosto al 31 de diciembre de 2022. Se realizó un trabajo de acompañamiento y mentoría de una start up en el campo de informática para el campo de la salud, con una innovadora propuesta para el desarrollo de historias de salud y sistemas integrados para profesionales, instituciones y sistemas sanitarios basada en ontología e interoperabilidad, en el marco de las actividades de incubación de la Fundación Barceló. A cargo de Andrés Cuesta González.
- Consultoría: "Asesoramiento integral" - Cool H SA y Trampoline Network SA - 1 de marzo al 31 de diciembre de 2022. Se acompañó durante su fase de desarrollo inicial, conformación de redes universitarias y definición de políticas de trabajo a la start up Trampoline Network, que ha dado lugar a una plataforma de vinculación entre sectores académicos y productivos en vistas a favorecer procesos de innovación productiva, social y ambiental. A cargo de Andrés Cuesta González.

6.3.2 Patentes: No hay patentes para informar, el Centro REDES es del área de ciencias sociales y humanidades.

6.3.3 Convenios en Investigación y Desarrollo: Los convenios vigentes son los detallados en el ítem 2. El ámbito de desarrollo es siempre dentro del alcance de la I+D y de ACT

6.3.4 Licencias: No hay licencias para informar, el Centro REDES es del área de ciencias sociales y humanidades.

7. COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA - Difusión y divulgación

Título	Medio de divulgación (detalle)	Autor/a/es
Genero, tecnología y energía.	BID - Conversatorio en Reunión Genero y Energía. Presentacion del 1er Informe sobre la situación en el sector. BID – AMES Mujeres y energía 26 de octubre 2022 en Edificio BID.	María Elina Estébanez DNI 14605194
Vinculación ciencia y sociedad.	MINCYT - Semana Internacional de la Ciencia y la tecnología - MINCYT – OEI. 19 al 20 de octubre 2022.	María Elina Estébanez DNI 14605194
Mujeres y STEM: Repensando el desarrollo de carreras profesionales en clave de género.	Universidad Maimonides. Panel, 29 y 30 de septiembre de 2022. UMAI, sala del consejo, 7° piso CABA.	María Elina Estébanez DNI 14605194
Lecciones aprendidas y desafíos futuros.	XI Congreso Iberoamericano de Indicadores de Ciencia y Tecnología. 25 años de RICYT. 17 y el 19 de agosto. 2022Lisboa, Portugal, RICYT; OCTS) de la OEI; Dirección General de Estadísticas de Educación y Ciencia (DGEEC), el Instituto Universitario de Lisboa (ISCTE) y la Fundación para la Ciencia y la Tecnología (FCT) de Portugal.	María Elina Estébanez DNI 14605194
Vinculación Universidad, Empresa e Industria 4.0.	OEI –OCTS. RICYT - Taller virtual en el Foro Iberoamericano de Vinculación. OEI –OCTS. RICYT, .25 y 26 de agosto 2022. Título: Industria 4.0 y sociedad. Videos en: https://foro-vinc.ricyt.org/?cat=11	María Elina Estébanez DNI 14605194
Midiendo vinculación Avances, alcances y experiencias acumuladas en la aplicación del Manual de Valencia	OEI - Disertante en Foro de Vinculacion (24/06/2022).	María Elina Estébanez DNI 14605194
Anticipatin Conference	Arizona University (ponencia virtual) https://anticipationconference.org/ https://www.dropbox.com/s/o94qyzx5z7hhytp/International-Conference-on-Anticipation.epub?dl=0 4 november 2022	María Elina Estébanez DNI 14605194 Roque Pedace
Paridad en STEM, mejora en la región pero persisten desafíos.	Entrevista para SCI DEV NET. https://www.scidev.net/america-latina/news/paridad-en-stem-mejora-en-la-region-pero-persisten-desafios/ 24/3/ 2022	María Elina Estébanez DNI 14605194

8. PREMIOS Y/O DISTINCIONES

No se registran en el período informado.

9. LOGROS A DESTACAR EN RELACIÓN AL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN

9.1 Descripción de logros.

Detallar el desempeño de la Unidad Asociada, señalando los principales logros del periodo y las dificultades encontradas para cumplir con los objetivos.

Durante el año 2022 la Unidad Asociada logró mantener fuertes lazos tanto con instituciones nacionales como con entidades internacionales y extranjeras con las que venía trabajando en períodos previos, en pos de objetivos comunes vinculados al fortalecimiento de la ciencia, la tecnología y la innovación en el mundo contemporáneo.

Como parte de los principales logros del Centro se encuentra la reafirmación de su estructura como organismo de consulta y referencia para las Áreas de gobierno nacionales y provinciales competentes con sus temáticas de trabajo. Este alcance se manifiesta a través de los proyectos de cooperación con la entonces Secretaría de Gobierno en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (actual MINICYT), que mantuvieron, entre otras en 2022, la edición de una publicación periódica electrónica de reseñas científicas denominada "Science Reviews – from the end of the world".

Además, durante el año informado se trabajó en el fortalecimiento de las actividades de asesoramiento a instituciones del sector CyT+I en materia de equidad de género que brinda el Centro REDES desde 2019. De esta manera, el Centro REDES es identificado como un organismo de referencia nacional y regional de la aplicación del enfoque de género al campo de estudios CTS. Durante el año 2022 esta experiencia continuó la senda trazada en períodos previos, continuando con el mejoramiento de los procesos internos para impulsar la posterior articulación con otras entidades, a lo que se sumaron producciones en temas de género que contribuyeron a la difusión y divulgación del tema en relación con el ámbito de las políticas científicas y tecnológicas. Por ejemplo, el artículo titulado "Una ecuación desequilibrada: Aumentar la participación de las mujeres en LAC", cuyos autores fueron Alessandro Bello y María Elina Estébanez.

Por otra parte, se continuó con el trabajo conjunto con la Organización de los Estados Iberoamericanos (OEI), sede Madrid, para el análisis y propuestas de los sistemas de medición de la Ciencia y la Tecnología, por un lado, y de la Educación Superior, por otro, en el ámbito Iberoamericano. Este estudio realizado a nivel regional implicó un exhaustivo relevamiento y análisis realizado por el Centro REDES en todos estos países. En el período 2022 se consolidaron

los resultados obtenidos en una encuesta detallada, en entrevistas a informantes clave y con la revisión de normativa y documentación específica se presentaron informes dentro del Programa de Fortalecimiento de la Ciencia y la Tecnología (FORCYT) que fueran publicados por la OEI de España. El resultado final fue la publicación de un diagnóstico del tema a nivel regional.

En el mismo sentido, como parte de los logros científicos del Centro durante el año 2022, se continuó con la dirección de la investigación científica financiada por diversas agencias y cuyos avances en el conocimiento generan productos de directa relevancia para organismos del sistema científico tecnológica nacional a cargo de actividades de política y la gestión de la ciencia. Entre ellos, el Fondo para la investigación en Ciencia y Tecnología (FONCYT) finalizó el financiamiento de un estudio que analiza la articulación territorial de la ciencia y la tecnología para la innovación productiva e inclusiva, haciendo foco en el caso de los Centros-Institutos promovidos por la red institucional del CONICET.

La confirmación del Centro como ámbito de referencial internacional, se reitera una vez más en el año 2022 a partir de sus líneas de trabajo y se expresa en variadas direcciones. Una de ellas es la profundización de las actividades y la continuidad de las iniciativas comunes con la Organización de los Estados Iberoamericanos (OEI). Entre ellas se destaca el mencionado estudio realizado en marco del Programa FORCYT con la sede de España de la OEI a la que se suma la edición de la Revista CTS (Ciencia Tecnología y Sociedad), con la sede de Buenos Aires de la OEI. Esta iniciativa representa un trabajo conjunto de más de 15 años, además de otros estudios realizados en este marco institucional como la elaboración de un Manual / Foro de Indicadores de Vinculación de las Universidades con el entorno Socioeconómico para el cual han participado en calidad de expertos investigadores del Centro.

En este sentido, otra iniciativa para la consolidación de un proceso de diálogo, asistencia y colaboración académica con universidades y agencia de gobierno región para difundir, capacitar y brindar asesoramiento, es la conformación de la Red de Políticas en Ciencia, Tecnología y Sociedad (REPOCITES), entre la Asociación Civil Grupo REDES, la Universidad Abierta Interamericana (UAI) y la Universidad Católica de Salta. En este marco se firmó en 2022 el "Protocolo específico para doctorado en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo". En esta dirección, cabe destacar la intensa labor de extensión y la participación de miembros del Centro en calidad de expertos en asesoramientos y cursos brindados en un entorno virtual de calidad. Este tipo de actividades se configuran en una línea de trabajo permanente del Centro REDES. A todo ello, se suma la consolidación de los fuertes lazos de colaboración y trabajo que se sostienen ininterrumpidamente, desde hace no menos de dos décadas, con la Red Interamericana e Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICyT).

Finalmente, el desarrollo de la línea de trabajo en temas de percepción pública de la ciencia también posiciona al Centro REDES como una entidad de referencia nacional e internacional. En 2022 se continuó trabajando en esa línea. Respecto de las dificultades, son las que en términos generales afectaron a los distintos estratos sociales en los últimos períodos. Todo aquello relacionado a las restricciones económicas y de actividades como producto de la merma en la dinámica de trabajo a nivel general. Aspectos en los que el Centro REDES se viene recuperando de manera óptima a partir del fuerte aporte y compromiso de todos sus miembros y de las instituciones con las que logrado establecer fuertes y sólidos vínculos de trabajo.

9.2 ANÁLISIS FODA

Este tipo de análisis en una organización como el Centro REDES es necesario plantearlo desde un abordaje en particular. Debemos encararlo desde una perspectiva diferente de aquella para la que fuera creada esta herramienta, el FODA, que se caracteriza por tener un enfoque netamente empresarial. En este marco, los conceptos más fuertes que representan a dicha metodología, como ser los de empresa, mercado, ganancias y competidores; deberemos resignificarlos en nuestro estudio por aquellos más propios al contexto de desarrollo de la Unidad Asociada. En tal sentido, apelamos en nuestro análisis a conceptos de la sociología de la ciencia que definen nuestra actividad en términos de institución u organización, campo, capital simbólico y desempeño colaborativo de instituciones afines en el campo social donde se desarrollan.

Situando entonces a la institución en su medio de desarrollo, como requiere la metodología del FODA y analizando las articulaciones y dinámicas que se llevan adelante. Se presentan a continuación los resultados de dicho estudio enumerando las distintas consideraciones respecto de Fortalezas, Debilidades, Amenazas y Oportunidades que surgen de un análisis FODA realizado para el Centro REDES.

FODA Centro REDES	Aspectos positivos	Aspectos negativos
Análisis Interno	Fortalezas	Debilidades
Análisis Externo	Oportunidades	Amenazas

9.2.1 Internas de la Unidad Asociada

FORTALEZAS:

- En el transcurso del año 2022 contamos con la suficiente flexibilidad para retomar todas nuestras actividades en modalidad híbrida, entre presencial y virtual, haciendo así frente al contexto adverso de una recuperación necesaria frente a la compleja situación sanitaria a nivel global, la cual ya se encuentra prácticamente superada.
- El Centro REDES cuenta con un buen posicionamiento (alto capital simbólico) entre las instituciones que realizan estudios sociales, de gestión y de políticas en ciencia y tecnología.
- Contamos con muy buenas capacidades de investigación para el desarrollo de proyectos.
- Por parte de los asociados y del personal relacionado al Centro, se cuenta con una colaboración desinteresada y permanente que nos permite hacer frente a muchos compromisos que son propios de la formalidad del mantenimiento de la estructura social.
- La articulación con distintos tipos de equipos de trabajo, logrando una verdadera sinergia que suma calidad y optimiza recursos en el desarrollo de diferentes objetivos.
- La importante calificación de ser una Unidad Asociada al CONICET significa un aporte central en cuanto a poder contar con recursos humanos de alto nivel de capacitación y en relación al mayor prestigio que dicha articulación institucional le imprime a nuestra entidad.

- El carácter de ONG sin fines de lucro nos exime de un conjunto de obligaciones impositivas que significarían una carga excesiva para los recursos de este modelo organizativo.
- El Centro REDES es una entidad reconocida por brindar capacitación de alto nivel como la Maestría en gestión de la ciencia y la tecnología, junto con la UNGS y con el IDES. Además, por dictar programas de formación a distancia, con tecnologías abiertas, amigables para el usuario y con un extenso alcance. A lo que se sumará en el próximo período, el doctorado conjunto con la UAI y la Universidad Católica de Salta.
- Por tratarse de una entidad sin fines de lucro podemos brindar propuestas de formación a un amplio público que no tienen acceso a capacitaciones similares en el ámbito privado.

DEBILIDADES:

- El flujo de ingresos no es un proceso estable que permita garantizar en todo momento la seguridad de cubrir todos los gastos operativos. En los períodos en que la actividad del sector baja significativamente, el costo de la estructura fija del Centro puede llegar a exceder el nivel de ingresos.
- Es habitual que la gestión institucional se deba enfrentar a nuevos reordenamientos de prioridades en las asignaciones presupuestarias, para poder cumplir con los compromisos básicos de la estructura. Toda reducción de gastos implica tensiones que no contribuyen al desarrollo de la actividad.
- En ocasiones es alta la dependencia de colaboraciones altruistas y sin ningún tipo de costo por parte de muchos colaboradores externos. Esto implica importantes esfuerzos de coordinación para el logro de algunos objetivos.

9.2.2 Externas a la Unidad Asociada

OPORTUNIDADES:

- Entre las líneas de trabajo existentes en la institución, la capacitación a distancia y el trabajo remoto que ya se mantenía con algunos investigadores, permitieron dar respuesta rápida a nuevos formatos de trabajo impuestos por el medio. Esta situación externa que significó un importante cambio del contexto, resultó en parte en una oportunidad para potenciar algunas actividades, logrando así atemperar la adversidad de la compleja situación económica a nivel general que se manifestaron durante el período informado.
- La importante red de investigadores y profesionales con la que se articula el Centro, promueve que nuestros equipos sean consultados para distintas actividades.
- Las condiciones de convocatorias públicas de proyectos suelen requerir un importante nivel de experiencias y capacidades en el que nuestros recursos humanos encuadran adecuadamente.
- Los organismos de financiamiento internacional abren líneas de trabajo que por su dimensión requieren la conformación de consorcios de entidades. Esto implica una oportunidad para realizar presentaciones en conjunto, poniendo en juego la dinámica de articulación con otras instituciones que desarrolla el Centro REDES.
- La experiencia adquirida en el desarrollo de distintos proyectos de investigación, genera capacidades para la formación puntual en algunos campos. Este *know how* adquirido es también aplicado a partir de oportunidades que surgen del entorno.

AMENAZAS:

- Si bien ya en una etapa final, en términos globales, las fuertes restricciones sociales, económicas y sanitarias que fueron producto de la pandemia que afectó fuertemente a todo el país continuaron en la parte inicial de 2022, esto significó una amenaza general que hubo que sortear desde los distintos frentes de la gestión del Centro.
- Los períodos de retracción económica a nivel general como los ocurridos en los últimos años y la lenta recuperación de esta situación, atentan contra el ingreso de todo tipo de recursos. Además, incrementa de manera excesiva los costos fijos de funcionamiento.
- Los bajos recursos que a nivel nacional se le otorgan a los Centros de ciencia y tecnología frente a otras prioridades de gobierno, tienen un impacto negativo a la hora de avanzar en investigaciones propias y de conseguir nuevos proyectos.
- Los atrasos en los pagos comprometidos por otras instituciones del sector, también repercuten en los propios compromisos asumidos.
- La incidencia del contexto económico en la situación particular de los colaboradores externos ad-honorem, se manifiesta en una merma del tiempo disponible de algunos de estos profesionales para continuar con su aporte de trabajo.

9.2.3 Acciones a realizar para potenciar Fortalezas, aprovechar Oportunidades, disminuir Debilidades y contrarrestar Amenazas:

ESTRATEGIAS FODA

FORTALEZAS para aprovechar OPORTUNIDADES (FO)

- Promover los procesos remotos con los que ya se contaba para dar respuesta a los cambios de contexto general que promueven en 2022 una modalidad trabajo híbrido.
- Fortalecer las relaciones con distintas instituciones a través de convenios y generar nuevos acuerdos con entidades externas.
- Profundizar las estrategias de búsqueda de convocatorias para el financiamiento de proyectos de investigación que requieran nuestro nivel de experiencia en el sector.
- Explorar y desarrollar nuevas propuestas de capacitación a partir de las demandas de las áreas con las que interactúa el Centro.

Superar DEBILIDADES para aprovechar OPORTUNIDADES (DO)

- Consolidar los lazos establecidos con otros equipos e instituciones, con el objeto de lograr una mayor sinergia que permita compartir esfuerzos en el logro de objetivos en común.
- Impulsar entre los investigadores que colaboran con el Centro REDES la elaboración de propuestas de trabajo que busquen articulación con otros equipos para la conformación de posibles consorcios.
- Aprovechar las reestructuraciones realizadas para minimizar costos en el desarrollo de las distintas líneas de acción que lleva adelante el Centro. De esta manera se buscará aumentar el aprovechamiento de las oportunidades que surjan en el sector.

FORTALEZAS para evitar AMENAZAS (FA)

- Fortalecer los procesos de capacitación a distancia para hacer frente a la merma del nivel de financiamiento de proyectos de investigación con motivo de las restricciones que en parte continuaron en 2022 en el marco de recuperación de un contexto global crítico.
- Sostener y fortalecer el muy buen nivel logrado en la conformación de equipos de trabajo, para que la reconocida calidad de nuestros desarrollos logren mayor posibilidad de aprobación de las propuestas de financiación que se presenten en el actual contexto de restricción de recursos disponibles para el sector.
- Estudiar nuevas estrategias de promoción que logren reducir costos y hacer más accesibles aún nuestras propuestas de formación. Con esto se buscará retener el nivel de participantes que se capacitan con nosotros en un panorama general que resulta adverso para toda institución que desarrolla programas educativos.

Minimizar DEBILIDADES para resistir las AMENAZAS (DA)

- Mantener contacto fluido con todos los colaboradores externos con quienes se interactúa en las distintas líneas de trabajo, para lograr el mayor compromiso posible y mejorar las expectativas con vistas a mantener los equipos cohesionados.
- Continuar realizando los ajustes que sean necesarios en el marco de una reingeniería institucional que nos permitan mantener la actividad del Centro frente a una compleja situación económica a nivel general.

AXEXO (Documentación complementaria)

Otras participaciones y producciones científico tecnológicas del Centro REDES en 2022

Participaciones en cuerpos colegiados:

- Estébanez, María Elina, integración del Comité de Ética de ESOCITE – 4S Cholula 2022
- Estébanez, María Elina, miembro del Internacional Board de la Revista Tapuya: Latin American Science, Technology and Society.(Taylor and Francis. Grp.)

Dirección de Recursos Humanos:

- Estébanez, María Elina, dirección Beca doctoral CONICET de Sancha Lione.de la Universidad Nacional del Litoral

Procesos de evaluación:

- Albornoz, Mario. Fue evaluador para el CONICET.
- Albornoz, Mario. Fue evaluador para la Universidad Nacional de Río Negro.

Gestión y organización:

- Estébanez, María Elina. ORGANIZACION del PANEL inaugural Cambio climático y campo CTS: de actores y soluciones sociotécnicas . Martes 25 de octubre 2022 - CAECYT -Santa Fe – UNL
- Albornoz, Mario. Último año en el cargo de Coordinador del Observatorio CTS de la OEI.
- Barrere, Rodolfo. Primer año en el cargo de Coordinador del Observatorio CTS de la OEI.
- Albornoz, Mario. Fue reelecto como Presidente del Comité Académico de la Universidad de San Andrés (hasta 2026).

Docencia

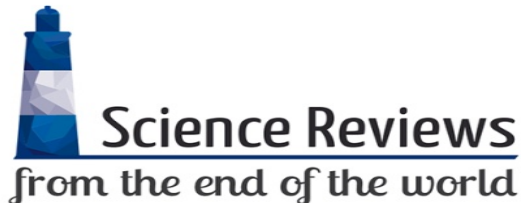
- Estébanez, María Elina. Grado. Profesora asociada , titular de la Cátedra Sociología de la Ciencia - Universidad de Buenos Aires - Facultad de Ciencias Sociales. Carrera de Sociología
- Estébanez, María Elina. Posgrado. FCEN- UBA . introducción a la sociología de la ciencia. Carrera de divulgación de la ciencia. Universidad Nacional de Córdoba (Carrera de Especialización en Gestión Tecnológica Getec de la Escuela de Posgrado de la Facultad de Cs Económicas), Universidad Nacional de Tres de Febrero (Doctorado en Educación Superior).

Extensión en el ámbito comunitario

- Estébanez, María Elina. Participación en el Panel de orientación vocacional del Colegio ILSE sobre sociología. Noviembre 2016- 2021- 2022.

Otras publicaciones asociadas al Centro REDES

- Durante el período 2022 se continuó con la convocatoria de artículos y trabajos para la publicación del próximo número de la revista Science Reviews, from the end of the world



Acceso a la revista:

<http://www.scirevfew.net/index.php/sciencereviews>

- El Estado de la Ciencia 2022

Publicación de la Ricyt

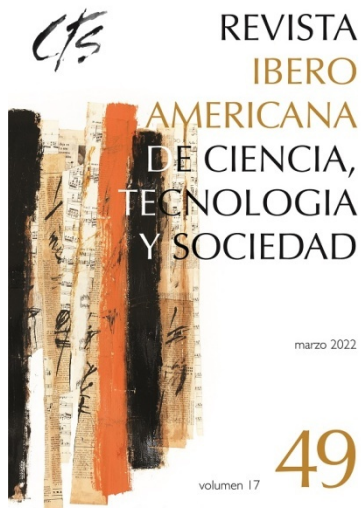
La edición de este libro cuenta con el apoyo del Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior (REDES). Esta publicación es el resultado del esfuerzo conjunto de los países participantes de la red, que aportan la información estadística incluida en este volumen, y de una activa comunidad de expertos en indicadores, acompañados por distintos organismos internacionales que dan respaldo a la red.



Libro completo: <http://www.rieyt.org/2022/11/ya-esta-disponible-el-estado-de-la-ciencia-2022/>

- **Publicación del Volumen 17, números 49, 50 y 51 de la Revista CTS**

Marzo de 2022



Julio de 2022



Noviembre de 2022



- Nro. 49: <http://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/22/18>
Nro. 50: <http://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/23/19>
Nro. 51: <http://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/24/20>



Dr. Rodolfo M. Barrere
Director
Centro REDES